

โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับสหกรณ์ผู้เลี้ยงโค
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

๑. เลขที่โครงการ๒...../๒๕๖๙

๒. ชื่อโครงการ โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับสหกรณ์ผู้เลี้ยงโค
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

๓. เจ้าของโครงการ กลุ่มส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดชัยภูมิ

๔. หลักการและเหตุผล

ประเทศไทยกำลังก้าวเข้าสู่การเปิดการค้าเสรี (FTA) อย่างเต็มรูปแบบในปี ๒๕๖๘ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อโดยตรงและโดยอ้อมต่อสหกรณ์และสมาชิกผู้ประกอบอาชีพด้านปศุสัตว์ (โคนม/โคเนื้อ) เนื่องจากสินค้าโคนมและโคเนื้อเป็นสินค้าอ่อนไหว เน้นเสี่ยงง่าย และเป็นสินค้าบริโภคที่ต้องได้รับการรับรองมาตรฐานด้านความปลอดภัยและคุณภาพ เช่น GAP, GMP และ ออย. รวมถึงจำเป็นต้องมีการจัดการแบบควบคุมอุณหภูมิตลอดห่วงโซ่ ตั้งแต่การผลิต การรวบรวม การแปรรูป จนถึงการกระจายสินค้า เพื่อรักษาคุณภาพ ความสด และความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตหรือผู้ส่งไปยังผู้บริโภค ภายใต้บริบทการแข่งขันที่รุนแรงจากการค้าเสรี ทำให้สหกรณ์ผู้เลี้ยงโคมีความเสี่ยงจากการถูกสินค้านำเข้าตีตลาด และแรงกดดันด้านราคาจำหน่ายในประเทศที่อาจปรับลดลงเร็วกว่าต้นทุนที่ลดลง ขณะเดียวกันสถานการณ์เศรษฐกิจโลก ความไม่สงบระหว่างประเทศ และการระบาดของโรคสัตว์ ได้ส่งผลกระทบต่อเลี้ยงโคอย่างต่อเนื่อง ทำให้ต้นทุนอาหารสัตว์เพิ่มสูงขึ้นส่งผลให้ประสิทธิภาพการผลิตลดลง ปริมาณน้ำนมโคลดลง และคุณภาพโคเนื้อด้อย เกษตรกรผู้เลี้ยงโคบางส่วนจึงจำเป็นต้องเลิกประกอบอาชีพ จากสถานการณ์ดังกล่าว ส่งผลให้สหกรณ์ผู้เลี้ยงโคประสบปัญหาขาดสภาพคล่อง สมาชิกมีรายได้ไม่เพียงพอ และเกิดการขาดทุนสะสมในระยะยาว นอกจากนี้ยังพบว่าการสูญเสียในขั้นตอนการผลิต การรวบรวม และการแปรรูปผลิตภัณฑ์ปศุสัตว์ ส่วนหนึ่งเกิดจากการจัดการระบบความเย็นที่ยังไม่มีประสิทธิภาพ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการควบคุมคุณภาพ การลดต้นทุน และขีดความสามารถในการแข่งขันของสหกรณ์โดยรวม

ในบริบทดังกล่าว กรมส่งเสริมสหกรณ์ในฐานะหน่วยงานหลักที่มีภารกิจในการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์ จึงมีบทบาทสำคัญในการยกระดับศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ผู้เลี้ยงโคตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยการส่งเสริมการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้รวมทั้งการบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และสถาบันการศึกษา เพื่อให้สหกรณ์สามารถลดต้นทุน ลดการสูญเสีย เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และมีตลาดรองรับที่มั่นคง อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนในระยะยาว โดยมุ่งเพิ่มสมรรถนะผู้ประกอบการด้านการผลิต การรวบรวม การแปรรูป และการตลาดตลอดห่วงโซ่คุณค่าผ่านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม รวมถึงการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง สามารถให้บริการสมาชิกได้อย่างครบวงจรและมีประสิทธิภาพ โดยภารกิจดังกล่าวมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อสหกรณ์ผู้เลี้ยงโคนมและโคเนื้อ ซึ่งเป็นภาคการผลิตหลักที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงทางอาหารและรายได้ของเกษตรกรจำนวนมาก นอกจากนี้กรมส่งเสริมสหกรณ์ยังได้รับมอบหมายภารกิจในการบริหารจัดการโครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียน ให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ และมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๓ มีนาคม ๒๕๖๘ โดยทำหน้าที่ควบคุม ติดตาม และกำกับดูแลการดำเนินโครงการอย่างเป็นระบบตลอดห่วงโซ่ ตั้งแต่ฟาร์มเลี้ยงโคนม โรงงานแปรรูป การขนส่ง การเก็บรักษานมโรงเรียน จนถึงการผลิตนมที่มีคุณภาพและความปลอดภัยถึงมือเด็กนักเรียน โครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมสามารถจำหน่ายน้ำนมโคคุณภาพให้แก่ผู้ประกอบการผลิตภัณฑ์นมโรงเรียน และจัดส่งไปยังโรงเรียนในเขตกรุงเทพมหานคร ทั้งในสังกัดภาคเอกชนและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งนับเป็นกลไกสำคัญในการสร้างตลาดที่มั่นคงและยั่งยืนให้กับสหกรณ์โคนม

/สำนักงาน...

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดชัยภูมิ หน่วยงานในสังกัดกรมส่งเสริมสหกรณ์ จึงมีหน้าที่สำคัญในการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการแข่งขันของสหกรณ์โคนมและโคนเนืออย่างเป็นระบบ ครอบคลุมด้านการบริหารจัดการ การผลิต การแปรรูป และการตลาด เพื่อให้สหกรณ์สามารถลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพ และเสริมสร้างความเข้มแข็งในการรองรับการแข่งขันได้อย่างยั่งยืน ควบคู่กับการแนะนำ ส่งเสริม กำกับ และติดตามการดำเนินโครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียนให้เป็นไปตามประกาศและหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยบูรณาการความร่วมมือผ่านการจัดประชุม คณะทำงานขับเคลื่อนโครงการอาหารนมเพื่อเด็กและเยาวชนระดับจังหวัด และการร่วมตรวจสอบโรงงานแปรรูปและผลิตภัณฑ์นมที่หน่วยจัดซื้อ เพื่อให้มั่นใจว่านมโรงเรียนมีคุณภาพ และได้มาตรฐาน

๕. วัตถุประสงค์

- ๕.๑ เพื่อพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการองค์กรของสหกรณ์
- ๕.๒ เพื่อสนับสนุนด้านองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์สินค้าโคนมและโคนเนือ
- ๕.๓ เพื่อให้เกษตรกรสมาชิกผู้เลี้ยงโคนมสามารถจำหน่ายน้ำนมดิบได้ มีตลาดรองรับที่แน่นอน

๖. กลุ่มเป้าหมาย

- ๖.๑ กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันของสหกรณ์โคนมและโคนเนืออย่างเป็นระบบ จำนวน ๑ แห่งคือ สหกรณ์โคนมเทพสถิต จำกัด
- ๖.๒ กิจกรรมบริหารจัดการโครงการอาหารนมเพื่อเด็กและเยาวชน ได้แก่
 - ๑) หน่วยจัดซื้อ โรงเรียน ในพื้นที่จังหวัดชัยภูมิ
 - ๒) ผู้ประกอบการผลิตภัณฑ์นมที่มีโรงงานแปรรูปผลิตภัณฑ์นมที่เข้าร่วมโครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียน ในพื้นที่จังหวัดชัยภูมิ
 - ๓) คณะทำงานภายใต้คณะกรรมการขับเคลื่อนโครงการอาหารนมเพื่อเด็กและเยาวชน กลุ่มที่ ๓ อาทิ คณะทำงานขับเคลื่อนโครงการอาหารนมเพื่อเด็กและเยาวชนระดับจังหวัด จังหวัดชัยภูมิ คณะทำงานตรวจสอบโรงงานหรือสถานประกอบการ หรือคณะทำงานอื่น ๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งเพิ่มเติม

๗. กิจกรรมหรือวิธีดำเนินการ

- ๗.๑ กรมส่งเสริมสหกรณ์โอนงบประมาณให้จังหวัดดำเนินการ
- ๗.๒ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดชัยภูมิขออนุมัติจัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับสหกรณ์ผู้เลี้ยงโคนม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
- ๗.๓ แนะนำ ส่งเสริม กำกับ ติดตามให้สหกรณ์เป้าหมายได้รับการถ่ายทอดองค์ความรู้ และนวัตกรรมเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์สินค้าโคนม/โคนเนือ รวมทั้งปฏิบัติงานตามคู่มือ/แนวทางการดำเนินโครงการตามที่กำหนด
- ๗.๔ แนะนำ ส่งเสริม กำกับ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการอาหารนมเพื่อเด็กและเยาวชน เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการดำเนินงานโครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียน
- ๗.๕ ขออนุมัติจัดประชุมคณะทำงานภายใต้คณะกรรมการฯ ขับเคลื่อนกลุ่มพื้นที่ ๑ - ๗ เช่น คณะทำงานขับเคลื่อนฯ ระดับจังหวัด คณะทำงานตรวจสอบโรงงานหรือสถานประกอบการ หรือคณะทำงานอื่น ๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งเพิ่มเติม เป็นต้น โดยกำหนดให้จัดประชุม จำนวน ๒ ครั้ง ดังนี้
 - ครั้งที่ ๑ ระหว่างเดือน มกราคม ๒๕๖๔ ถึง กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔
 - ครั้งที่ ๒ ระหว่างเดือน พฤษภาคม ๒๕๖๔ ถึง กรกฎาคม ๒๕๖๔

หัวข้อหรือประเด็นที่จะกำหนดในระเบียบวาระการประชุมสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมกับบริบทหรือสถานการณ์ในพื้นที่ขณะนั้น เช่น การชี้แจงทำความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียน และซักซ้อมการดำเนินงานระหว่างหน่วยงานในพื้นที่ การวางแผนดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบโรงงานและตรวจสอบผลิตภัณฑ์นมที่หน่วยจัดซื้อ เป็นต้น ทั้งนี้ สามารถจัดการประชุมคณะทำงานภายใต้คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนฯ ระดับกลุ่มพื้นที่ นอกเหนือจากแผนที่กำหนดได้ หากมีความจำเป็นหรือมีข้อหารือเกี่ยวกับการดำเนินงานตามโครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียน ในกรณีที่ต้องมีการพิจารณาอย่างเร่งด่วน

๗.๖ เข้าตรวจสอบผลิตภัณฑ์นมแปรรูปที่หน่วยจัดซื้อในพื้นที่จังหวัดชัยภูมิ จำนวน ๓๐ แห่ง โดยกลุ่มเป้าหมายไม่ซ้ำกัน

๗.๗ เข้าตรวจสอบโรงงานแปรรูปผลิตภัณฑ์นมโรงเรียนของผู้ประกอบการทั้งภาคสหกรณ์และภาคเอกชนที่เข้าร่วมโครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียน ในพื้นที่จังหวัดชัยภูมิ จำนวน ๓ แห่ง ตามแนวทางปฏิบัติและแบบฟอร์มการตรวจสอบโรงงานให้เป็นไปตามที่กรมปศุสัตว์กำหนด

๗.๘ รายงานผลการดำเนินโครงการของสหกรณ์และสมาชิกที่เข้าร่วมโครงการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดที่กำหนด

๗.๙ ติดตามผลการดำเนินงานโครงการ และการเบิกจ่ายงบประมาณให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดของโครงการ

๗.๑๐ สรุปผลการดำเนินโครงการ

๘. ระยะเวลาและสถานที่

ตั้งแต่วันที่ ๒๕๖๘ ถึง กันยายน ๒๕๖๙

๘.๑ จัดประชุมคณะทำงานภายใต้คณะอนุกรรมการฯ ขับเคลื่อนกลุ่มพื้นที่ ๑ - ๗ เช่น คณะทำงานขับเคลื่อนฯ ระดับจังหวัด คณะทำงานตรวจสอบโรงงานหรือสถานประกอบการ หรือคณะทำงานอื่น ๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งเพิ่มเติม เป็นต้น โดยกำหนดให้จัดประชุม จำนวน ๒ ครั้ง ณ ห้องประชุมพิทยาลงกรณ์ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดชัยภูมิดังนี้

ครั้งที่ ๑ ระหว่างเดือน มกราคม ๒๕๖๙ ถึง กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙ จำนวน ๑ ครั้ง

ครั้งที่ ๒ ระหว่างเดือน พฤษภาคม ๒๕๖๙ ถึง กรกฎาคม ๒๕๖๙ จำนวน ๑ ครั้ง

๘.๒ ตรวจสอบผลิตภัณฑ์นมแปรรูปที่หน่วยจัดซื้อในพื้นที่จังหวัดชัยภูมิ จำนวน ๓๐ แห่ง

ช่วงที่ ๑ (ภาคเรียนที่ ๒ ของปีการศึกษา ๒๕๖๘) ระหว่างเดือน พฤศจิกายน ๒๕๖๘ ถึง กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙

ช่วงที่ ๒ (ภาคเรียนที่ ๑ ของปีการศึกษา ๒๕๖๙) ระหว่างเดือนพฤษภาคม ถึง สิงหาคม ๒๕๖๙

๘.๓ ตรวจสอบโรงงานแปรรูปผลิตภัณฑ์นมโรงเรียน ในพื้นที่จังหวัดชัยภูมิ จำนวน ๓ แห่ง ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ (ธันวาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙) ตามที่กรมปศุสัตว์กำหนด

๙. งบประมาณ

งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ แผนงานยุทธศาสตร์การเกษตรสร้างมูลค่า โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับสหกรณ์ผู้เลี้ยงโค กิจกรรมหลักที่ ๑ พัฒนาศักยภาพการแข่งขันของสหกรณ์โคนมและโคนมอย่างเป็นระบบ และกิจกรรมหลักที่ ๒ บริหารจัดการโครงการอาหารนมเพื่อเด็กและเยาวชน สำนักงานสหกรณ์จังหวัดชัยภูมิ จำนวน ๔๓,๓๐๐.๐๐ บาท (สี่หมื่นสามพันสามร้อยบาทถ้วน) รายละเอียดดังนี้

๙.๑ ค่าใช้จ่ายในการแนะนำ ส่งเสริม กำกับ ติดตามให้สหกรณ์ได้รับการถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์สินค้าโคนม/โคเนื้อ รวมทั้งปฏิบัติงานตามคู่มือ/แนวทางการดำเนินโครงการตามที่กำหนด จำนวน ๑ แห่ง โดยเป็นค่าเบี้ยเลี้ยงในการลงพื้นที่ของบุคลากรสำนักงานสหกรณ์จังหวัดชัยภูมิ จำนวน ๑๕,๐๐๐.๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นห้าพันบาทถ้วน)

๙.๒ จัดประชุมคณะทำงานภายใต้คณะอนุกรรมการฯ ขับเคลื่อนกลุ่มพื้นที่ ๑ - ๗ จำนวน ๒ ครั้ง

ครั้งที่ ๑ ระหว่างเดือน มกราคม ๒๕๖๔ ถึง กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ จำนวน ๑ วัน

- ค่าอาหารกลางวันผู้เข้าร่วมประชุม เป็นเงิน ๒,๔๐๐ บาท
จำนวน ๒๐ คน ๆ ละ ๑ มื้อ ๆ ละ ๑๒๐ บาท

- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ผู้เข้าร่วมประชุม เป็นเงิน ๑,๔๐๐ บาท
จำนวน ๒๐ คน ๆ ละ ๒ มื้อ ๆ ละ ๓๕ บาท

ครั้งที่ ๒ ระหว่างเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๔ ถึง กรกฎาคม ๒๕๖๔ จำนวน ๑ วัน

- ค่าอาหารกลางวันผู้เข้าร่วมประชุม เป็นเงิน ๒,๔๐๐ บาท
จำนวน ๒๐ คน ๆ ละ ๑ มื้อ ๆ ละ ๑๒๐ บาท

- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ผู้เข้าร่วมประชุม เป็นเงิน ๑,๔๐๐ บาท
จำนวน ๒๐ คน ๆ ละ ๒ มื้อ ๆ ละ ๓๕ บาท

รวมเป็นเงิน ๗,๖๐๐ บาท

หมายเหตุ ค่าใช้จ่ายทุกรายการสามารถจ่ายได้ภายในวงเงินงบประมาณที่กำหนด

๙.๓ ค่าใช้จ่ายในการเข้าตรวจสอบผลิตภัณฑ์นมแปรรูปที่หน่วยจัดซื้อในพื้นที่จังหวัดชัยภูมิ จำนวน ๓๐ แห่ง โดยเป็นค่าเบี้ยเลี้ยงของบุคลากรสำนักงานสหกรณ์จังหวัดชัยภูมิ จำนวน ๙,๐๐๐.๐๐ บาท (เก้าพันบาทถ้วน)

๙.๔ ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบโรงงานแปรรูปผลิตภัณฑ์นมในพื้นที่จังหวัดชัยภูมิ จำนวน ๓ แห่ง โดยเป็นค่าเบี้ยเลี้ยงในการลงพื้นที่ของคณะทำงาน จำนวน ๑๑,๗๐๐.๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นหนึ่งพันเจ็ดร้อยบาทถ้วน)

๑๐. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑๐.๑ สหกรณ์ผู้เลี้ยงโคนมและโคเนื้อมีความรู้ความเข้าใจด้านการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการที่เข้มแข็งขึ้น สามารถนำองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมไปประยุกต์ใช้ในการลดต้นทุนการผลิต ลดการสูญเสีย และเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ได้อย่างเหมาะสม

๑๐.๒ การดำเนินโครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียนในพื้นที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๑๑. ตัวชี้วัดโครงการ

๑๑.๑ เชิงปริมาณ

๑) สหกรณ์ได้รับการถ่ายทอดองค์ความรู้ และนวัตกรรมเพื่อลดต้นทุน และเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์สินค้าโคนม/โคเนื้อ

๒) โรงงานแปรรูปผลิตภัณฑ์นมภาคสหกรณ์มีการบริหารจัดการตามโครงการอาหารนมเพื่อเด็กและเยาวชน จำนวน ๓ แห่ง

๓) ปริมาณธุรกิจของสหกรณ์โคนมและโคเนื้อที่เข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๑

๑๑.๒ เชิงคุณภาพ

สหกรณ์มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถนำองค์ความรู้และนวัตกรรมไปประยุกต์ใช้เพื่อลดต้นทุน และเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์โคนม/โคเนื้อได้อย่างเหมาะสม

/๑๒. ผู้รับผิดชอบ...

๑๒. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ที่ปรึกษาโครงการ
ผู้บริหารโครงการ
เจ้าหน้าที่โครงการ

สหกรณ์จังหวัดชัยภูมิ

นางสาวพัชรียาพร ทัดเที่ยง

ข้าราชการ พนักงานราชการ

นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ

กลุ่มส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจสหกรณ์

(ลงชื่อ).....ผู้เสนอโครงการ

(นางสาวพัชรียาพร ทัดเที่ยง)

นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ

(ลงชื่อ).....ผู้เห็นชอบโครงการ

(นายสุรสันต์ แดงสกุล)

ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจสหกรณ์

(ลงชื่อ).....ผู้อนุมัติโครงการ

(นางสาวสุวรรณจันทร์ แก่งสันเทียะ)

สหกรณ์จังหวัด ปฏิบัติราชการแทน

ผู้ว่าราชการจังหวัดชัยภูมิ